

3ª REUNIÃO DO PROGRAMA DE APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO – SESAB

SETEMBRO 2015

SECRETARIA DA
SAÚDE

BAHIA
GOVERNO DO ESTADO



MATRIZ DE INDICADORES DA GESTÃO:

CUSTOS:

- CUSTO TOTAL
- CUSTO POR LEITO
- CUSTO POR SAÍDA
- CUSTO POR R\$ FATURADO
- CUSTO COM PESSOAL

FATURAMENTO:

- FATURAMENTO TOTAL
- VALOR MÉDIO AIH
- FATURAMENTO HOSPITALAR POR LEITO
- ÍNDICE DE GLOSAS
- ÍNDICE DE COMPLEXIDADE

EFICIÊNCIA

PRODUÇÃO:

- NÚMERO DE CIRURGIAS POR SALA
- NÚMERO DE PARTOS POR SALA
- TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR
- MÉDIA DE PERMANÊNCIA
- ÍNDICE DE RENOVAÇÃO

QUALIDADE:

- TAXA DE MORTALIDADE INSTITUCIONAL
- TAXA DE MORTALIDADE OPERATÓRIA
- TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR
- TAXA DE CIRURGIA SUSPENSA
- TAXA DE REINGRESSO NA UTI
- TAXA DE CESÁREAS NORMAL E EM PRIMÍPARAS
- TAXA DE INFECÇÃO HOSPITALAR
- TAXA DE APGAR NO 1º E 5º MINUTO

INDICADORES DE CUSTOS:

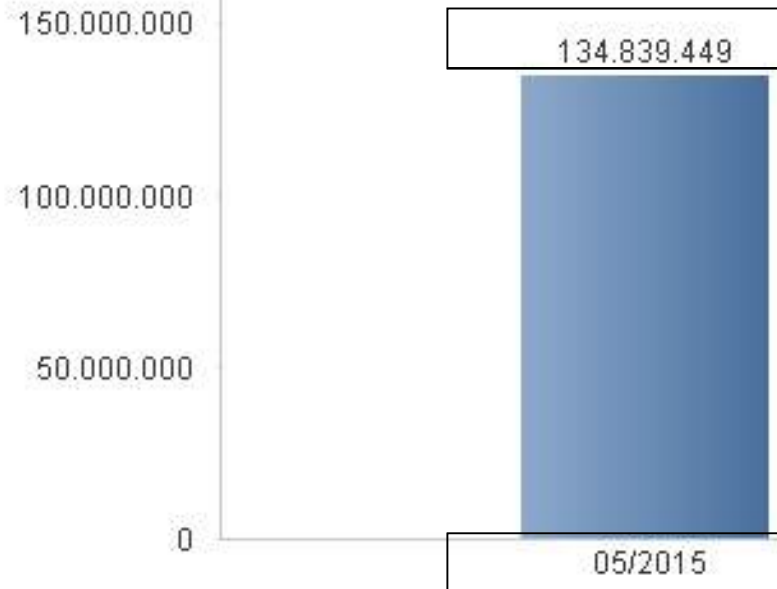
Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒

Tendência de Evolução Custo Total



(Cento e trinta e quatro milhões oitocentos e trinta e nove mil)

(maio/2015)

INDICADORES DE CUSTOS:

Fato ⇒

Desconhecimento dos gastos totais;

Causas ⇒

Compras emergenciais;

Ação ⇒

Ineficaz planejamento orçamentário;

Resultado ⇒

Controles descentralizados: governança e responsabilidades de pagamentos compartilhadas entre unidades e nível central.

INDICADORES DE CUSTOS:

- **COMPROMISSO SESAB: Diretoria Geral**

Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒



INDICADORES DE CUSTOS:

Fato ⇒

- Apuração e disponibilidade de relatórios analíticos dos gastos consolidados das unidades;

Causas ⇒

- Capacitação dos pregoeiros das unidades na modalidade pregão eletrônico;

Ação ⇒

- Alinhamento do fluxo de compras e contratações, e registro de preço.

Resultado ⇒

- Implantação da política de cotas orçamentárias (FESBA)

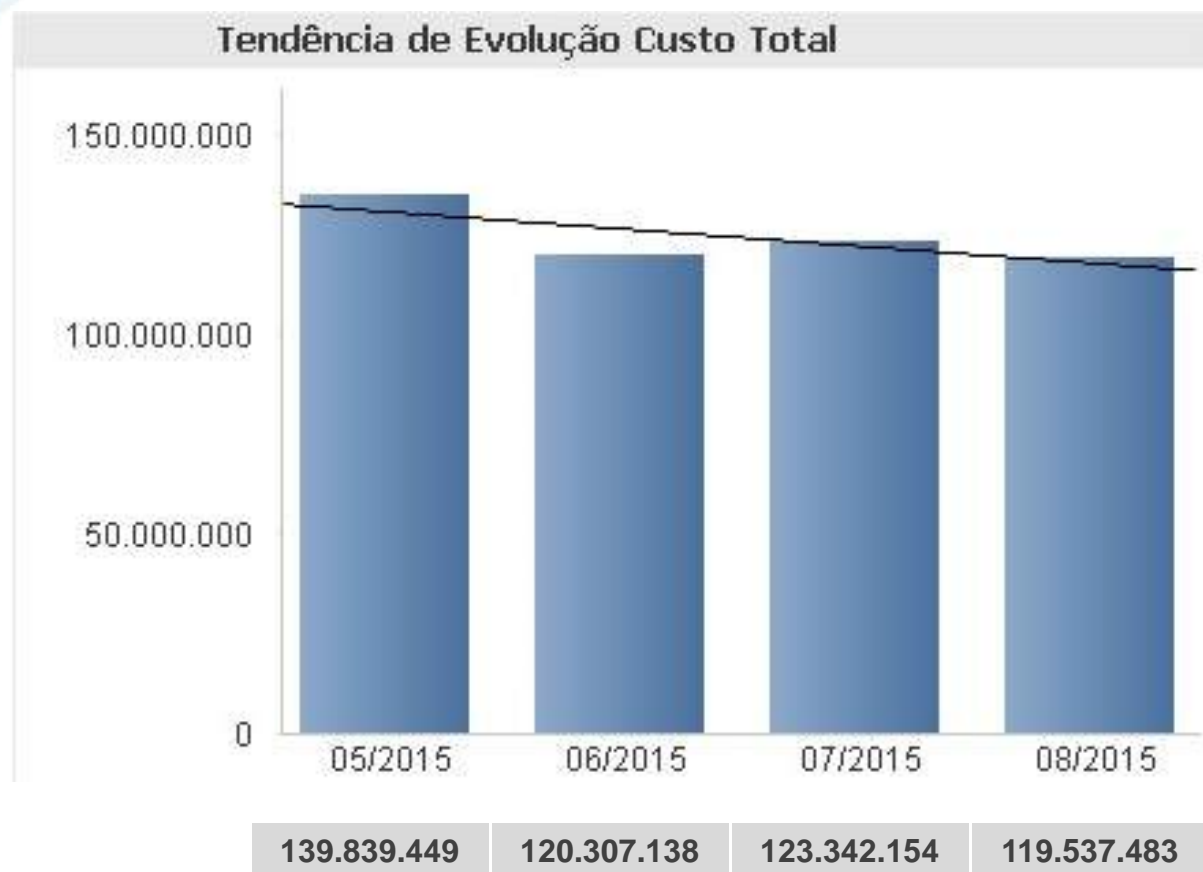
INDICADORES DE CUSTOS:

Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒





CUSTO POR SAÍDA*:



DESTAQUES: DESEMPENHO DOS INDICADORES

CUSTO TOTAL:

H. G. ESTADO.....	- 20,7%	3,59 MILHÕES
H. R. SANTOS.....	- 8,1%	2,10 MILHÕES
H. V. CONQUISTA.....	- 10,7%	1,73 MILHÕES
H. G. IPIAÚ.....	- 30,2%	301 MIL
H. R. GUANAMBI.....	+ 12,5%	305 MIL

CUSTO REAL FATURADO:

H. O. MANGABEIRA.....	- 50,7%	\$ 5,7
H. C. MAIA.....	- 7,7%	\$ 12,9
H. L. VIANA F ^o	- 25,2%	\$ 6,1
M. TSYLLA BALBINO.....	+ 3,2%	\$ 9,3

CUSTO POR LEITO:

H. G. ESTADO.....	- 20,7%	\$ 11.274
H. G. IPIAÚ.....	- 30,2%	\$ 5.482
H. V. CONQUISTA.....	- 10,7%	\$ 11.439
H. A. NERY.....	- 7,4%	\$ 6.763
H. R. GUANAMBI.....	+ 12,5%	\$ 2.404

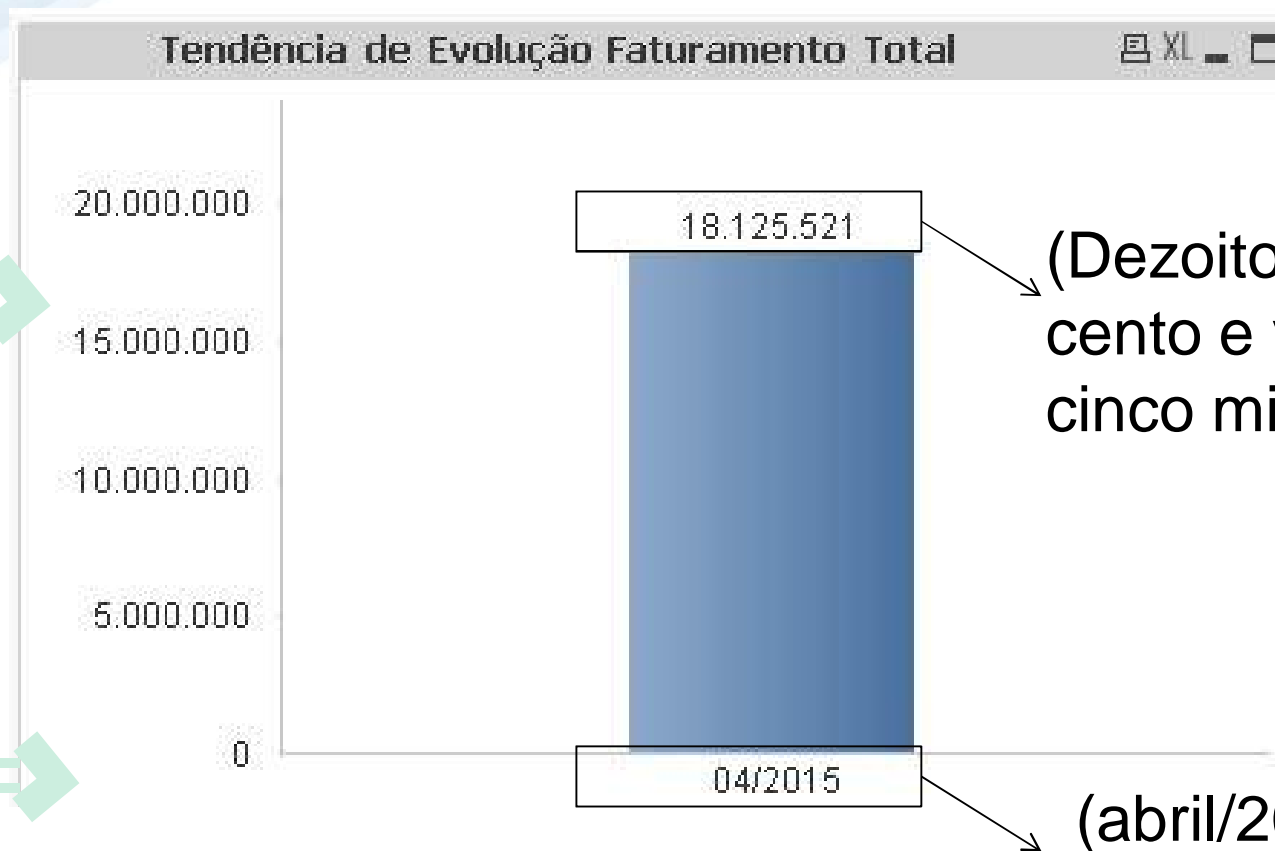
INDICADORES DE FATURAMENTO:

Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒



INDICADORES DE FATURAMENTO:

Fato ⇒

- Subnotificação nos registros de procedimentos das contas médicas;

Causas ⇒

- Déficit* de recursos: estrutura, pessoas e sistemas;

Ação ⇒

- Processo de trabalho do faturamento não padronizado.

Resultado ⇒

INDICADORES DE FATURAMENTO :

- Capacitação e treinamento: DATASUS

Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒



INDICADORES DE FATURAMENTO :

Fato ⇒

- **Em andamento: Contratação de sistema de informações e mão de obra suplementar a gestão;**

Causas ⇒

Ação ⇒

- **Próxima ação: Implantação da auditoria interna.**

Resultado ⇒

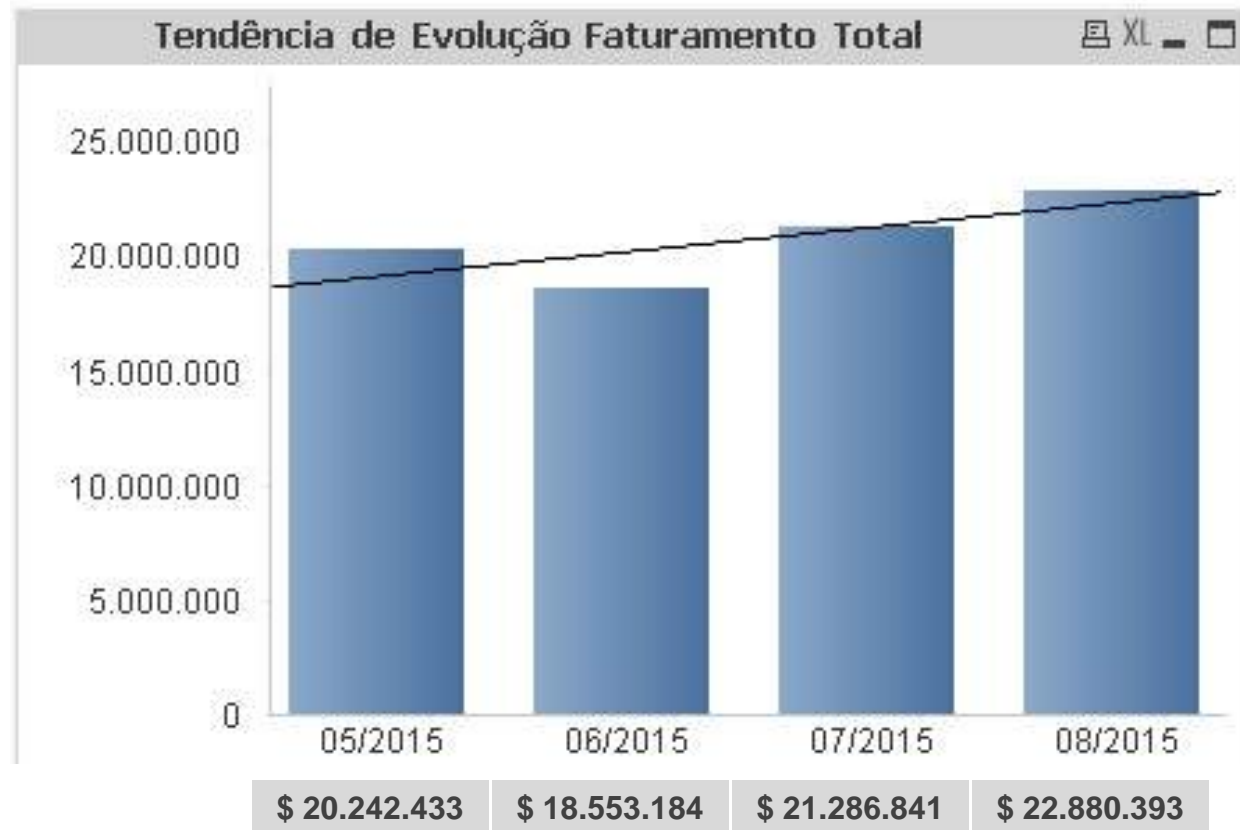
INDICADORES DE FATURAMENTO :

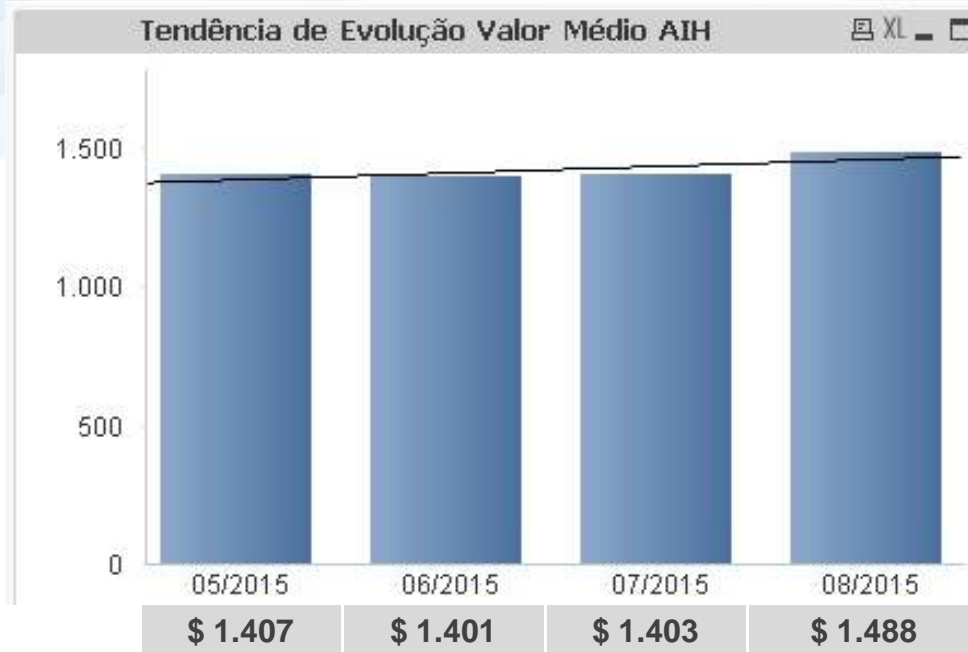
Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒





ÍNDICE DE GLOSAS*:



DESTAQUES: DESEMPENHO DOS INDICADORES

FATURAMENTO TOTAL:

H. R. SANTOS.....	+21,8%	1,03 MILHÕES
H. O. MANGABEIRA.....	+84,7%	499 MIL
H. C. ANDRADE.....	+ 20,2%	235 MIL
H. M. FARIA.....	+62,8%	224 MIL

VALOR MÉDIO AIH:

H. O. MANGABEIRA.....	+21,7%	\$ 203
H. E. SIMÕES F ^o	+20,7%	\$ 215
H. L. VIANA F ^o	+40,1%	\$ 254
H. J. MOREIRA.....	+9,3%	\$ 51

FATURAMENTO POR LEITO:

H. R. SANTOS.....	+40,4%	\$ 2.975
H. J. MOREIRA.....	+99,8%	\$ 403
H. V. CONQUISTA.....	+25,4%	\$ 1.025
H. C. ANDRADE.....	+36,7%	\$ 979

INDICADORES DE PRODUÇÃO:

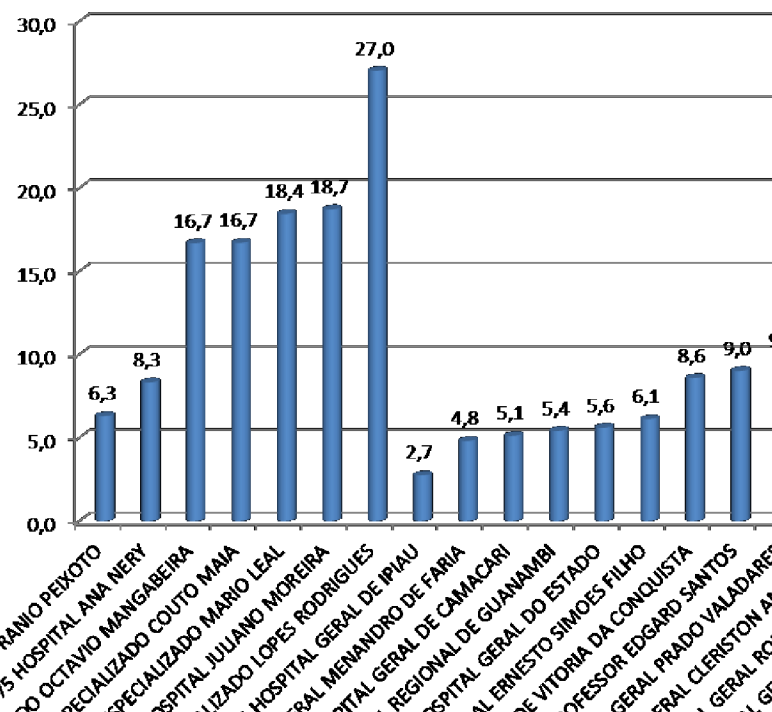
Fato ⇒

Causas :

Ação ⇒

Resultado

Tempo Médio de Permanência Hospitalar em Unidades sob
trimestre 2015)



INDICADORES DE PRODUÇÃO:

Fato ⇒

Ausência de ordenamento da rede própria;

Causas ⇒

Falta de gestão de leitos;

Ação ⇒

Gargalos no atendimento aos exames de bioimagem.

Resultado ⇒

INDICADORES DE PRODUÇÃO :

- Implantação Censo hospitalar diário

Fato ⇒

Causas ⇒

Ação ⇒

Resultado ⇒



INDICADORES DE PRODUÇÃO :

Fato ⇒

- Implementação da gestão de leitos nas unidades;

Causas ⇒

Ação ⇒

- Implantação do BI, ou inteligência de negócios, de gestão de indicadores hospitalares.

Resultado ⇒



MÉDIA DE PERMANÊNCIA*:



ÍNDICE DE RENOVAÇÃO*:



NÚMERO DE PARTOS POR SALA*:

